



## Información de la asignatura

**Titulación:** Máster Universitario en Gestión Deportiva Municipal

**Facultad:** Facultad de Ciencias de la Actividad Física y del Deporte

**Código:** 1770021 **Nombre:** Instalaciones Deportivas de Uso Municipal

**Créditos:** 3,00 **ECTS** **Curso:** 1 **Semestre:** 2

**Módulo:** Gestión de recursos humanos e instalaciones deportivas en la gestión deportiva municipal.

**Materia:** Instalaciones Deportivas de Uso Municipal. **Carácter:** Obligatoria

**Departamento:** Ciencias de la Actividad Física y del Deporte

**Tipo de enseñanza:** Semipresencial

**Lengua/-s en las que se imparte:**

**Profesorado:**



## Organización del módulo

### Gestión de recursos humanos e instalaciones deportivas en la gestión

Materia	ECTS	Asignatura	ECTS	Curso/semestre
Los Recursos Humanos en los Servicios Deportivos Municipales	3,00	Los Recursos Humanos en los Servicios Deportivos Municipales	3,00	1/2
Instalaciones Deportivas de Uso Municipal.	3,00	Instalaciones Deportivas de Uso Municipal	3,00	1/2

## Resultados de aprendizaje

Al finalizar la asignatura, el estudiante deberá demostrar haber adquirido los siguientes resultados de aprendizaje:

- R1 Ser capaz de elaborar un plan director local de instalaciones deportivas.
- R2 Saber interpretar un proyecto de ejecución de una infraestructura deportiva.
- R3 Adquirir nociones suficientes sobre el contenido de los planes de mantenimiento de infraestructuras deportivas, para su inclusión en los planes de actuación de los Servicios deportivos municipales.
- R4 Estar al corriente de la situación legal de los profesionales que actúan en funciones de actividad física y deporte.
- R5 Adquirir los conocimientos necesarios para poder dirigir y gestionar los medios humanos en un Servicio deportivo municipal de manera eficiente. Conocimiento de los estilos de dirección y de las cualidades y habilidades del gestor deportivo.
- R6 Saber delegar las funciones profesionales propias de cada puesto en el organigrama de funcionamiento de un Servicio deportivo local.



## Competencias

En función de los resultados de aprendizaje de la asignatura las competencias a las que contribuye son: (valora de 1 a 4 siendo 4 la puntuación más alta)

BÁSICAS		Ponderación			
		1	2	3	4
CB6	Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.		X		
CB7	Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.		X		
CB8	Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios		X		
CB9	Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.		X		
CB10	Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.		X		
GENERALES		Ponderación			
		1	2	3	4
CG6	Comprender la literatura científica en lengua inglesa y en otras lenguas de presencia significativa en el ámbito científico mediante una correcta gestión de la información.		X		
CG7	Saber aplicar las tecnologías de la información y comunicación (TIC).			X	



CG8	Desarrollar competencias para la resolución de problemas mediante la toma de decisiones.				X
CG9	Transmitir cualquier información relacionada adecuadamente tanto por escrito como oralmente.	X			
CG10	Planificar y organizar cualquier actividad eficientemente.				X
CG11	Desarrollar habilidades de relación interpersonal y trabajo en equipo, tanto en contextos internacionales como nacionales y en equipos interdisciplinarios como no interdisciplinarios				X
CG14	Conocer y actuar dentro de los principios éticos necesarios para el correcto ejercicio profesional.				X
CG15	Desarrollar competencias para la adaptación a nuevas situaciones y para el aprendizaje autónomo.				X
CG16	Desarrollar competencias para la creatividad, la iniciativa y el espíritu emprendedor.	X			
CG17	Desarrollar habilidades de liderazgo				X
CG18	Ser capaz de aplicar los conocimientos teóricos en la práctica.				X
CG19	Utilizar internet adecuadamente como medio de comunicación y como fuente de información.	X			
CG20	Transmitir los conocimientos adquiridos tanto a personas especializadas en la materia como a personas no especializadas en el tema en cuestión.	X			
CG21	Comprender las propuestas de otros especialistas y comunicarse con ellos, tanto en su lengua como en una segunda lengua extranjera.				X
CG24	Desarrollar hábitos de excelencia y calidad en el ejercicio profesional.				X

ESPECÍFICAS	Ponderación			
	1	2	3	4
CE1				X



CE4	Conocer los objetivos en la planificación estratégica de la gestión deportiva municipal, las distintas tareas que debe realizar el gestor deportivo municipal y las herramientas necesarias para realizar su labor de forma eficaz y eficiente.									X
CE7	Saber planificar programar, controlar, evaluar, administrar, coordinar y dirigir un grupo de trabajo en un servicio deportivo municipal. Para ello serán necesario desarrollar capacidades propias de liderazgo, como la motivación, dirección, autocontrol, fluidez en el trato con personas, y a su vez, ser una persona resolutiva.									X
CE8	Saber comunicar conclusiones a un grupo de trabajo de un servicio deportivo municipal, de un modo claro, fluido y sin ambigüedades.									X

## Sistema de evaluación de la adquisición de las competencias y sistema de calificaciones

Resultados de aprendizaje evaluados	Porcentaje otorgado	Instrumento de evaluación
R2, R3, R4, R5	20,00%	Pruebas escritas y orales.
R1, R2, R3, R4, R5, R6	80,00%	Resolución de problemas y casos prácticos presenciales o a distancia.

### Observaciones

La asistencia a las sesiones presenciales y virtuales es obligatoria. La falta de asistencia a más del 20% de las sesiones conllevará la no superación de la asignatura

## Actividades formativas

Las metodologías que emplearemos para que los alumnos alcancen los resultados de aprendizaje de la asignatura serán:

M1 Exposición de contenidos por parte del profesor.



- M2 Dinámicas y actividades en grupo. (Resolución de problemas y casos. Construcción significativa del conocimiento a través de la interacción y actividad del estudiante).
- M3 Trabajo individual del alumno (Búsqueda de información, análisis de textos y aplicación práctica a casos reales, estudio individual).
- M5 Tutoría (Atención personalizada y en pequeño grupo. Orientación realizado por un tutor con el objetivo de facilitar el trabajo y realizar el seguimiento de las prácticas del alumnado).
- M6 Evaluación (Recogida y presentación de trabajos, puestas en común y reflexión sobre sus experiencias. Realización de pruebas, test y ejercicios.)



## ACTIVIDADES FORMATIVAS DE TRABAJO PRESENCIAL

	RESULTADOS DE APRENDIZAJE	HORAS	ECTS
Clase teórica. M1	R3, R4, R5	6,25	0,25
Clase práctica/seminario. M1, M2, M3	R1, R2, R3, R4, R5, R6	5,00	0,20
Tutoría. M5	R1, R2	2,50	0,10
Evaluación. M6	R1, R2, R3, R4, R5, R6	1,75	0,07
<b>TOTAL</b>		<b>15,50</b>	<b>0,62</b>

## ACTIVIDADES FORMATIVAS DE TRABAJO AUTÓNOMO

	RESULTADOS DE APRENDIZAJE	HORAS	ECTS
Trabajo en grupo. M2, M3	R1, R2, R3, R5, R6	22,50	0,90
Trabajo autónomo. M3	R1, R2, R3, R4, R5	37,00	1,48
<b>TOTAL</b>		<b>59,50</b>	<b>2,38</b>



## Descripción de los contenidos

Descripción de contenidos necesarios para la adquisición de los resultados de aprendizaje.

Contenidos teóricos:

Bloque de contenido	Contenidos
INSTALACIONES DEPORTIVAS DE USO MUNICIPAL	2.1: Las infraestructuras deportivas municipales 2.2: Revisión del Plan Director de Instalaciones Deportivas específico para cada municipio. 2.3: Polivalencia en la utilización de instalaciones deportivas municipales 2.4: La accesibilidad, movilidad y seguridad en las instalaciones deportivas municipales.

Organización temporal del aprendizaje:

Bloque de contenido	Nº Sesiones	Horas
INSTALACIONES DEPORTIVAS DE USO MUNICIPAL	7,75	15,50



## Referencias

- AA.VV. (2005) Guía de ahorro energético en gimnasios. Madrid: ASOMED. Agustín, D. (Coord.) (1999) Normativa Básica de Instalaciones Deportivas de la Comunidad Valenciana. Valencia: Generalitat Valenciana. Recuperado de: <http://www.ceice.gva.es/es/web/deporte/infraestructuras-deportivas>
- Alonso, F. (Dir.) (2002). Libro verde de la accesibilidad en España. Diagnóstico y bases para un plan integral de supresión de barreras. Madrid: Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Recuperado de [https://sid.usal.es/idocs/F8/8.1-5999/libro\\_verde\\_accesibilidad.pdf](https://sid.usal.es/idocs/F8/8.1-5999/libro_verde_accesibilidad.pdf)
- Álvarez, F. (2013). Los tratamientos químicos del agua en piscinas cubiertas como elemento clave en la gestión de la instalación y la salud de nadadores y trabajadores. (Tesis Doctoral). Universidad de Castilla la Mancha. Toledo.
- Ayora, D. y García, E. (2004). Organización de eventos deportivos. Barcelona: Inde.
- Ayora, D., y García, E. (2013). Planificación diseño y construcción de una instalación deportiva. Claves para una gestión Posterior. Valencia: PUV Universitat de Valencia.
- Campos Izquierdo, A.; Mestre J.A. y Pablos C. (2006) La estructura y gestión del mercado laboral y profesional de la actividad física y deporte. Los recursos humanos, las entidades y las instalaciones deportivas. Sevilla: Wanceulen
- Campos-Izquierdo, A. (2010). Dirección de recursos humanos en las organizaciones de la actividad física y del deporte. Madrid: Síntesis.
- Campos-Izquierdo, A. (2011). Elaboración y validación del cuestionario "PROAFIDE: recursos humanos de la actividad física y deporte. Análisis de la situación y actuación profesional de los profesionales de actividad física y deporte. Actividad Física y Deporte: Ciencia y Profesión, 15;53-64.
- Carrasco, D., Buendía, D., Navarro, A., Valencia, M. J., Llorente, V. (2006) La evaluación de la eficiencia de los servicios públicos deportivos a través de modelos de cálculo de costes e indicadores de gestión. Revista Base (Administração e Contabilidade) da UNISINOS, 3(3),311-320.
- Celma, J. (2000). El proceso de construcción y funcionamiento de una instalación deportiva. Barcelona: Diputación de Barcelona.
- Chiavenato, I. (2009). Administración de Recursos Humanos. El capital humano de las organizaciones. Madrid: Mc Graw Hill.
- Comité Paralímpico Español (Dir.) Zuriñe Ibarra (Coord.) (2016). Manual de accesibilidad Universal en instalaciones deportivas. Madrid: Fundación ACS. Recuperado de <http://www.paralimpicos.es/manual-de-accesibilidad-universal-en-instalaciones-deportivas>
- Consejo de Europa (1992). Carta europea del Deporte. Recuperado de <https://www.bienestaryproteccioninfantil.es/imagenes/tablaContenidos03SubSec/CARTA%20EUROPEA%20DEL%20DEPORTE.pdf>
- Consejo Superior de Deportes. (2009). Desarrollo e implantación de un sistema de gestión de riesgos en las instalaciones deportivas. Madrid: CSD. Recuperado de <https://www.csd.gob.es/sites/default/files/media/files/2019-04/Sistema-de-gestion-de-riesgos.lnforme-definitivo.pdf>
- Consejo Superior de Deportes (2020). Normas N.I.D.E. Recuperado de: <https://www.csd.gob.es/es/csd/instalaciones/politicas-publicas-de-ordenacion/normativa-tecnica-de-instalaciones-deportivas/normas-nide>
- De Benito, J., García, J., Juncà, J. A.; Rojas, C. & Santos, J.J. (2010). Manual para un entorno accesible. Madrid: RPD y Fundación ACS.
- Full tècnic d'equipaments esportius (1996-2005). Artículos sobre instalaciones deportivas



en <http://www20.gencat.cat>. Secretaria General de l'Esport. Generalitat de Catalunya. Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2010). Plan Estratégico del Deporte de Valencia. Valencia: FDM. Recuperado de <http://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2013/02/PED-2010.pdf> Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2010). Plan Estratégico del Deporte de Valencia. Fase diagnóstico. Documento Cero. Valencia: FDM. Recuperado de <http://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2013/02/DOC-COMPLETO.pdf> Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2011). Manual de mantenimiento de instalaciones deportivas. Valencia: Ayuntamiento de Valencia. Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2015). Plan Estratégico del Deporte de Valencia: Revisión 2015. Valencia: FDM. Recuperado de [http://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2015/04/revision\\_PEDV\\_2015.pdf](http://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2015/04/revision_PEDV_2015.pdf) Gallardo, L. (2007). Censo Nacional de Instalaciones Deportivas 2005 España. Madrid: Consejo Superior de Deportes. Gallardo, L., Jiménez, A. (2004) La gestión de los servicios deportivos municipales. Vías para la excelencia. Barcelona: Inde. Gallostra, J. (2005). Piscinas climatizadas. nuevas tendencias y herramientas para un diseño sostenible. Madrid: El Instalador. Gámez de la Hoz, J., & Padilla, A. (2011). Condiciones higiénico-sanitarias y de seguridad en proyectos de piscinas de uso colectivo. Seguridad y Medio Ambiente (122), 33-44. García, M., y Pradas, M. (coord.) (2017) El gestor deportivo en la organización del deporte de la sociedad actual. Sevilla: Wanceulen. García, S. y García, E. (2008). Los recursos humanos aplicados a la gestión deportiva. Barcelona: Inde. García-Tascón, M., Gallardo, A. M., Blanco, D., Martínez-López, A. J., & Márquez, I. (2014). Análisis del cumplimiento de la seguridad de los equipamientos deportivos del municipio de Sevilla (España). Ciencia, Cultura y Deporte, 26(9), 129-138. Gimeno, F., Garzo, C., Velasco, I., Sáenz, A. y Gutiérrez, H. (2017). Evaluación de características psicológicas implicadas en el desempeño de jóvenes gestores deportivos. Rev. int. med. cienc. act. fís. deporte, 17 (66), 335-347. Gómez, A. M. y Mestre, J. (2005) La importancia del gestor deportivo en el municipio. Barcelona: Inde. Gómez, A. y Núñez, J. (2011). El gestor del deporte: características, funciones y tendencias de futuro. Journal of Sports Economics & Management, 1(1), 5-30. Granada, M., y Campos-Izquierdo, A. (2017) Análisis y descripción del puesto de trabajo de los recursos humanos de la actividad física y deporte. Revista Española de Educación Física y Deportes: REEFD, 418; 543-549. Granada, M., y Campos-Izquierdo, A. (2017). Evaluación del desempeño de los recursos humanos de la actividad física y el deporte. Revista Española de Educación Física y Deportes: REEFD, 418; 550-554. Hernández, J. (Dir.) (2011) Manual de accesibilidad para técnicos municipales. Madrid: Fundación ONCE. Instituto de Biomecánica de Valencia (2009). Buenas prácticas en instalaciones deportivas. Madrid: CSD. Recuperado de [https://www.csd.gob.es/sites/default/files/media/files/2018-09/instalaciones\\_deportivas.pdf](https://www.csd.gob.es/sites/default/files/media/files/2018-09/instalaciones_deportivas.pdf) López De Subijana, C y Martínez, B. (2010) Manual de Organización de Eventos Deportivos. Sevilla: Wanceulen. Magaz-González, A.M. y Fanjul-Suárez, J.L. (2012). Organización de eventos deportivos y gestión de proyectos: factores, fases y áreas. Revista Internacional de Medicina y Ciencias de la Actividad Física y el Deporte, 12 (45), 138-169. Martínez, D. (2012) Nueva gestión deportiva municipal con la educación como perspectiva. EIEjido: Círculo Rojo. Martínez-Serrano, G. (Octubre, 2009). Los recursos humanos de la actividad física y del deporte y sus características laborales. Comunicación presentada en el X Congreso AEISAD deporte, salud y



medio ambiente para una sociedad sostenible, Palacio de exposiciones y congresos, Córdoba, España. Méndez Rial, B. (2015). El directivo deportivo del siglo XXI: Áreas de análisis. *Revista Española de Educación Física y Deportes*, 410, 41-55. Mestre, J. (2010). Gestión de entidades con piscina. Sevilla: Wanceulen. Mestre, J. (2013). Componentes de la gestión deportiva. Una aproximación. *VIREF Revista de Educación Física*, 2(2), 1-19. Mestre, J y Orts, F., y Martínez-Serrano, G. (2010). Gestión en el deporte. Sevilla: Wanceulen. Mestre, J. y Rodríguez, G. (2007). El gestor deportivo y las instalaciones deportivas. Barcelona: Inde. Monroy, A. J. (2008). Los eventos deportivos: conceptos y características. *Revista Internacional de derecho y gestión del deporte*, 1; 11-17. Normativa DALCO (UNE 170001-1:2001). Recuperado de <https://www.une.org/encuentra-tu-norma/busca-tu-norma/norma/?Tipo=N&c=N0040254> Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Gustavo, M. (2010). Manual de equipamientos e instalaciones deportivas. Aproximación arquitectónica y de gestión. Madrid: Síntesis. Parent, M. (2008) Evolution and Issue Patterns for Major-Sport-Event Organizing Committees and Their Stakeholders. *Journal of Sport Management*, 22;135-164. doi: 10.1123/jsm.22.2.135. Ramos-Carranza, I., Medina-Rodríguez, R., Morales-Sánchez, V., Morquecho, R. y Ceballos, O. (2015). La gestión efectiva de instalaciones deportivas públicas: diseño de un instrumento. *Revista iberoamericana de psicología del ejercicio y el deporte*, 10 (2), 285-291. Rodríguez, B. (2014). Gestión de los recursos humanos en las empresas deportivas: Análisis de los posibles sistemas de retribución. *International Journal of Sports Law & Management*, 25;44-57. Rosa, D. & Pérez, V. (2010) Legislación y documentos técnicos de referencia en instalaciones deportivas. Madrid: CSD. Recuperado de <https://sede.educacion.gob.es/publiventa/legislacion-y-documentos-tecnicos-de-referencia-en-instalaciones-deportivas/instalaciones-deportivas/13995> Rosa, D. & Pérez, V. (2011). De la Planificación a la Gestión de las Instalaciones Deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad. Madrid: CSD. Recuperado de <https://sede.educacion.gob.es/publiventa/de-la-planificacion-a-la-gestion-de-las-instalaciones-deportivas-un-camino-hacia-la-sostenibilidad/instalaciones-deportivas/14859> Soucie, D. (2002). Administración, organización y gestión deportiva. Barcelona: Inde. Verdú, I. (2015). Seguridad en instalaciones deportivas desde el punto de vista del gestor deportivo; el caso de las piscinas climatizadas de uso colectivo. (Tesis Doctoral). Universidad de Castilla la Mancha. Toledo. Vidal, J., Valdóminos, V. & Herrera, P.A. (Coord.) (2005). ¡Pregúntame sobre accesibilidad y ayudas técnicas!