



Information about the subject

Degree: Official Master's Degree in Municipal Sports Management

Faculty: Faculty of Physical Activity and Sport Sciences

Code: 1770021 **Name:** -

Credits: 3,00 **ECTS Year:** 1 **Semester:** 2

Module: Management of human resources and sports facilities in municipal sports management.

Subject Matter: Instalaciones Deportivas de Uso Municipal. **Type:** Compulsory

Department: Physical Activity and Sport Sciences

Type of learning: Blended

Languages in which it is taught:

Lecturer/-s:

GESMUNI Maria Laura Jimenez Monteagudo (**Responsible Lecturer**)

laura.jimenez@ucv.es

Jose Vicente Sánchez-Alarcos Díaz-Pintado

jvicente.sanchez@ucv.es

Sergio Lopez Garcia

sergio.glopez@ucv.es

Eduardo Garcia Sanchez

Juan Figueres Martinez Heras

Maria Angeles Vidal Ruiz



Module organization

Management of human resources and sports facilities in municipal sports

Subject Matter	ECTS	Subject	ECTS	Year/semester
Management of Human Resources and Sports Facilities in the Municipal Sports Management	3,00	-	3,00	1/2
Instalaciones Deportivas de Uso Municipal.	3,00	-	3,00	1/2

Learning outcomes

At the end of the course, the student must be able to prove that he/she has acquired the following learning outcomes:

- R1 Being able to draw up a local master plan for sports facilities.
- R2 Knowing how to interpret a project for the execution of a sports infrastructure.
- R3 Acquire sufficient notions about the content of the maintenance plans of sports infrastructures, for their inclusion in the action plans of the Services municipal sports.
- R4 Be aware of the legal situation of professionals acting in functions of physical activity and sport.
- R5 Acquire the necessary knowledge to be able to direct and manage the media humans in a municipal sports service efficiently. Knowledge of the management styles and the qualities and skills of the sports manager.
- R6 Know how to delegate the professional functions of each position in the organizational chart of operation of a local sports service.



Competencies

Depending on the learning outcomes, the competencies to which the subject contributes are (please score from 1 to 4, being 4 the highest score):

BASIC		Weighting			
		1	2	3	4
CB6	Possess and understand knowledge that provides a basis or opportunity to be original in the development and / or application of ideas, often in a research context.		X		
CB7	That students know how to apply the knowledge acquired and their ability to solve problems in environments new or little known within broader (or multidisciplinary) contexts related to their area of study.		X		
CB8	That students are able to integrate knowledge and face the complexity of formulating judgments based on information that, being incomplete or limited, includes reflections on the social and ethical responsibilities linked to the application of your knowledge and judgment.		X		
CB9	That students know how to communicate their conclusions and the knowledge and ultimate reasons that support them to audiences specialized and non-specialized in a clear and unambiguous way.		X		
CB10	That students possess the learning skills that allow them to continue studying in a way that will be largely self-directed or autonomous.		X		
GENERAL		Weighting			
		1	2	3	4
CG6	Understand the scientific literature in English and in other languages ??of significant presence in the scientific field through proper information management.		X		
CG7	Knowing how to apply information and communication technologies (ICT).			X	
CG8	Develop skills for solving problems through decision making.			X	
CG9	Transmit any related information properly both in writing and orally.		X		



Year 2023/2024
1770021 - -

as a means of communication and as a		X			
acquired both to people specialized in the specialized in The subject in question.		X			
s of other specialists and communicate with age and in a second language foreign.			X		
ence and quality in professional practice.			X		
Weighting					
	1	2	3	4	
ed knowledge of the basic subjects related agement, so that the manager successfully ports services.				X	
e strategic planning of municipal sports nt tasks that the municipal sports manager ols necessary to carry out their work .				X	

as a means of communication and as a		X			
acquired both to people specialized in the specialized in The subject in question.		X			
s of other specialists and communicate with age and in a second language foreign.			X		
ence and quality in professional practice.			X		
Weighting					
	1	2	3	4	
ed knowledge of the basic subjects related agement, so that the manager successfully ports services.				X	
e strategic planning of municipal sports nt tasks that the municipal sports manager ols necessary to carry out their work .				X	



CE7 Know how to plan, program, control, evaluate, administer, coordinate and lead a work group in a municipal sports service. For this, it will be necessary to develop own leadership skills, such as motivation, direction, self-control, fluency in dealing with people, and in turn, being a decisive person.

X

CE8 Know how to communicate conclusions to a working group of a municipal sports service, in a clear, fluid and unambiguous way.

X

Assessment system for the acquisition of competencies and grading system

Assessed learning outcomes	Granted percentage	Assessment method
R2, R3, R4, R5	20,00%	Written and oral tests.
R1, R2, R3, R4, R5, R6	80,00%	Resolving problems and practical cases in person or remotely.

Observations

Attendance at in-person and virtual sessions is mandatory. Failure to attend more than 20% of the sessions will result in failure to pass the subject.

Learning activities

The following methodologies will be used so that the students can achieve the learning outcomes of the subject:

M1 Presentation of content by the teacher.

M2 Group dynamics and activities. (Resolution of problems and cases. Meaningful construction of knowledge through student interaction and activity).



M3	Individual student work (Information search, text analysis and practical application to real cases, study individual).
M5	Tutoring (Personalized and small group attention. Guidance carried out by a tutor in order to facilitate the work and monitor student practices).
M6	Evaluation (Collection and presentation of works, sharing and reflection on their experiences. Carrying out tests, tests and exercises.)

IN-CLASS LEARNING ACTIVITIES

	LEARNING OUTCOMES	HOURS	ECTS
Theoretical class. M1	R3, R4, R5	6,25	0,25
Practical class / seminar. M1, M2, M3	R1, R2, R3, R4, R5, R6	5,00	0,20
Tutorships. M5	R1, R2	2,50	0,10
Evaluation. M6	R1, R2, R3, R4, R5, R6	1,75	0,07
TOTAL		15,50	0,62

LEARNING ACTIVITIES OF AUTONOMOUS WORK

	LEARNING OUTCOMES	HOURS	ECTS
Team work. M2, M3	R1, R2, R3, R5, R6	22,50	0,90
Autonomous work. M3	R1, R2, R3, R4, R5	37,00	1,48
TOTAL		59,50	2,38



Description of the contents

Description of the necessary contents to acquire the learning outcomes.

Theoretical contents:

Content block	Contents
SPORTS FACILITIES MUNICIPAL USE	2.1: Municipal sports infrastructures 2.2: Review of the Sports Facilities Master Plan specific to each municipality. 2.3: Versatility in the use of facilities municipal sports 2.4: Accessibility, mobility and safety in the municipal sports facilities.

Temporary organization of learning:

Block of content	Number of sessions	Hours
SPORTS FACILITIES MUNICIPAL USE	7,75	15,50



References

- AA.VV. (2005) Guía de ahorro energético en gimnasios. Madrid: ASOMED. Agustín, D. (Coord.) (1999) Normativa Básica de Instalaciones Deportivas de la Comunidad Valenciana. Valencia: Generalitat Valenciana. Recuperado de: <http://www.ceice.gva.es/es/web/deporte/infraestructuras-deportivas> Alonso, F. (Dir.) (2002). Libro verde de la accesibilidad en España. Diagnóstico y bases para un plan integral de supresión de barreras. Madrid: Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Recuperado de https://sid.usal.es/idocs/F8/8.1-5999/libro_verde_accesibilidad.pdf Álvarez, F. (2013). Los tratamientos químicos del agua en piscinas cubiertas como elemento clave en la gestión de la instalación y la salud de nadadores y trabajadores. (Tesis Doctoral). Universidad de Castilla la Mancha. Toledo. Ayora, D. y García, E. (2004). Organización de eventos deportivos. Barcelona: Inde. Ayora, D., y García, E. (2013). Planificación diseño y construcción de una instalación deportiva. Claves para una gestión Posterior. Valencia: PUV Universitat de Valencia. Campos Izquierdo, A.; Mestre J.A. y Pablos C. (2006) La estructura y gestión del mercado laboral y profesional de la actividad física y deporte. Los recursos humanos, las entidades y las instalaciones deportivas. Sevilla: Wanceulen Campos-Izquierdo, A. (2010). Dirección de recursos humanos en las organizaciones de la actividad física y del deporte. Madrid: Síntesis. Campos-Izquierdo, A. (2011). Elaboración y validación del cuestionario "PROAFIDE: recursos humanos de la actividad física y deporte. Análisis de la situación y actuación profesional de los profesionales de actividad física y deporte. Actividad Física y Deporte: Ciencia y Profesión, 15;53-64. Carrasco, D., Buendía, D., Navarro, A., Valencia, M. J., Llorente, V. (2006) La evaluación de la eficiencia de los servicios públicos deportivos a través de modelos de cálculo de costes e indicadores de gestión. Revista Base (Administração e Contabilidade) da UNISINOS, 3(3), 311-320. Celma, J. (2000). El proceso de construcción y funcionamiento de una instalación deportiva. Barcelona: Diputación de Barcelona. Chiavenato, I. (2009). Administración de Recursos Humanos. El capital humano de las organizaciones. Madrid: Mc Graw Hill. Comité Paralímpico Español (Dir.) Zuriñe Ibarra (Coord.) (2016). Manual de accesibilidad Universal en instalaciones deportivas. Madrid: Fundación ACS. Recuperado de <http://www.paralimpicos.es/manual-de-accesibilidad-universal-en-instalaciones-deportivas> Consejo de Europa (1992). Carta europea del Deporte. Recuperado de <https://www.bienestaryproteccioninfantil.es/imagenes/tablaContenidos03SubSec/CARTA%20EUROPEA%20DEL%20DEPORTE.pdf> Consejo Superior de Deportes. (2009). Desarrollo e implantación de un sistema de gestión de riesgos en las instalaciones deportivas. Madrid: CSD. Recuperado de <https://www.csd.gob.es/sites/default/files/media/files/2019-04/Sistema-de-gestion-de-riesgos.I-nforme-definitivo.pdf> Consejo Superior de Deportes (2020). Normas N.I.D.E. Recuperado de: <https://www.csd.gob.es/es/csd/instalaciones/politicas-publicas-de-ordenacion/normativa-tecnica-de-instalaciones-deportivas/normas-nide> De Benito, J., García, J., Juncà, J. A.; Rojas, C. & Santos, J.J. (2010). Manual para un entorno accesible. Madrid: RPD y Fundación ACS. Full tècnic d'equipaments esportius (1996-2005). Artículos sobre instalaciones deportivas



en<http://www20.gencat.cat>. Secretaria General de l'Esport. Generalitat de Catalunya.Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2010). Plan Estratégico del Deporte de Valencia.Valencia: FDM. Recuperado de<http://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2013/02/PED-2010.pdf>Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2010). Plan Estratégico del Deporte de Valencia.Fase diagnóstico. Documento Cero. Valencia: FDM. Recuperado de<http://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2013/02/DOC-COMPLETO.pdf>Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2011). Manual de mantenimiento de instalaciones deportivas. Valencia: Ayuntamiento de Valencia.Fundación Deportiva Municipal de Valencia (2015). Plan Estratégico del Deporte de Valencia:Revisión 2015. Valencia: FDM. Recuperado dehttp://www.fdmvalencia.es/wp-content/uploads/2015/04/revision_PEDV_2015.pdfGallardo, L. (2007). Censo Nacional de Instalaciones Deportivas 2005 España. Madrid: Consejo Superior de DeportesGallardo, L., Jiménez, A.(2004) La gestión de los servicios deportivos municipales. Vías para la excelencia. Barcelona: Inde.Gallostra, J. (2005). Piscinas climatizadas. nuevas tendencias y herramientas para un diseño sostenible. Madrid: El Instalador.Gámez de la Hoz, J., & Padilla, A. (2011). Condiciones higiénico-sanitarias y de seguridad en proyectos de piscinas de uso colectivo. Seguridad y Medio Ambiente (122), 33-44.García, M., y Pradas, M.(coord.) (2017) El gestor deportivo en la organización del deporte de la sociedad actual. Sevilla: Wanceulen.García, S. y García, E. (2008). Los recursos humanos aplicados a la gestión deportiva.Barcelona: Inde.García-Tascón, M., Gallardo, A. M., Blanco, D., Martínez-López, A. J., & Márquez, I. (2014).Análisis del cumplimiento de la seguridad de los equipamientos deportivos del municipio de Sevilla (España). Ciencia, Cultura y Deporte, 26(9), 129-138.Gimeno, F., Garzo, C., Velasco, I., Sáenz, A. y Gutiérrez, H. (2017). Evaluación de características psicológicas implicadas en el desempeño de jóvenes gestores deportivos.Rev.int.med.cienc.act.fís.deporte, 17 (66), 335-347.Gómez, A. M. y Mestre, J. (2005) La importancia del gestor deportivo en el municipio. Barcelona:Inde.Gómez, A. y Núñez, J. (2011). El gestor del deporte: características, funciones y tendencias de futuro. Journal of Sports Economics & Management, 1(1), 5-30.Granada, M., y Campos-Izquierdo, A. (2017) Análisis y descripción del puesto de trabajo de los recursos humanos de la actividad física y deporte. Revista Española de Educación Física y Deportes: REEFD, 418; 543-549.Granada, M., y Campos-Izquierdo, A. (2017). Evaluación del desempeño de los recursos humanos de la actividad física y el deporte. Revista Española de Educación Física y Deportes:REEFD, 418; 550-554.Hernández, J. (Dir.) (2011) Manual de accesibilidad para técnicos municipales. Madrid:Fundación ONCEInstituto de Biomecánica de Valencia (2009). Buenas prácticas en instalaciones deportivas.Madrid: CSD. Recuperado dehttps://www.csd.gob.es/sites/default/files/media/files/2018-09/instalaciones_deportivas.pdfLópez De Subijana, C y Martínez, B.(2010) Manual de Organización de Eventos Deportivos.Sevilla: Wanceulen.Magaz-González, A.M. y Fanjul-Suárez, J.L.(2012). Organización de eventos deportivos y gestión de proyectos: factores, fases y áreas. Revista Internacional de Medicina y Ciencias de la Actividad Física y el Deporte, 12 (45), 138-169.Martínez, D. (2012) Nueva gestión deportiva municipal con la educación como perspectiva. EIEjido: Círculo Rojo.Martínez-Serrano, G. (Octubre, 2009). Los recursos humanos de la actividad física y del deporte y sus características laborales. Comunicación presentada en el X Congreso AEISAD deporte, salud y



medio ambiente para una sociedad sostenible, Palacio de exposiciones y congresos, Córdoba, España. Méndez Rial, B. (2015). El directivo deportivo del siglo XXI: Áreas de análisis. *Revista Española de Educación Física y Deportes*, 410, 41-55. Mestre, J. (2010). Gestión de entidades con piscina. Sevilla: Wanceulen. Mestre, J. (2013). Componentes de la gestión deportiva. Una aproximación. *VIREF Revista de Educación Física*, 2(2), 1-19. Mestre, J y Orts, F., y Martínez-Serrano, G. (2010). Gestión en el deporte. Sevilla: Wanceulen. Mestre, J. y Rodríguez, G. (2007). El gestor deportivo y las instalaciones deportivas. Barcelona: Inde. Monroy, A. J. (2008). Los eventos deportivos: conceptos y características. *Revista Internacional de derecho y gestión del deporte*, 1; 11-17. Normativa DALCO (UNE 170001-1:2001). Recuperado de <https://www.une.org/encuentra-tu-norma/busca-tu-norma/norma/?Tipo=N&c=N0040254> Paramio, J.L., Beotas, E., Campos, C. y Gustavo, M. (2010). Manual de equipamientos e instalaciones deportivas. Aproximación arquitectónica y de gestión. Madrid: Síntesis. Parent, M. (2008) Evolution and Issue Patterns for Major-Sport-Event Organizing Committees and Their Stakeholders. *Journal of Sport Management*, 22;135-164. doi: 10.1123/jsm.22.2.135. Ramos-Carranza, I., Medina-Rodríguez, R., Morales-Sánchez, V., Morquecho, R. y Ceballos, O. (2015). La gestión efectiva de instalaciones deportivas públicas: diseño de un instrumento. *Revista iberoamericana de psicología del ejercicio y el deporte*, 10 (2), 285-291. Rodríguez, B. (2014). Gestión de los recursos humanos en las empresas deportivas: Análisis de los posibles sistemas de retribución. *International Journal of Sports Law & Management*, 25;44-57. Rosa, D. & Pérez, V. (2010) Legislación y documentos técnicos de referencia en instalaciones deportivas. Madrid: CSD. Recuperado de <https://sede.educacion.gob.es/publiventa/legislacion-y-documentos-tecnicos-de-referencia-en-instalaciones-deportivas/instalaciones-deportivas/13995> Rosa, D. & Pérez, V. (2011). De la Planificación a la Gestión de las Instalaciones Deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad. Madrid: CSD. Recuperado de <https://sede.educacion.gob.es/publiventa/de-la-planificacion-a-la-gestion-de-las-instalaciones-deportivas-un-camino-hacia-la-sostenibilidad/instalaciones-deportivas/14859> Soucie, D. (2002). Administración, organización y gestión deportiva. Barcelona: Inde. Verdú, I. (2015). Seguridad en instalaciones deportivas desde el punto de vista del gestor deportivo; el caso de las piscinas climatizadas de uso colectivo. (Tesis Doctoral). Universidad de Castilla la Mancha. Toledo. Vidal, J., Valdominos, V. & Herrera, P.A. (Coord.) (2005). ¡Pregúntame sobre accesibilidad y ayudas técnicas!